



# WOJSKOWA IZBA LEKARSKA

ul. Jana Pawła Woronicza 15, 02-625 Warszawa  
NIP 113-19-36-487, REGON 006231150

tel. 22 621 04 93, fax. 22 621 12 11 [www.wojskowa-il.org.pl](http://www.wojskowa-il.org.pl), e-mail: sekretariat@wojskowa.org.pl  
Konto: PKO BP S.A. IX O/Warszawa Nr 50 1020 1097 0000 7802 0001 6741

UCHWAŁA Nr .....<sup>2371</sup>/26/IX

**Rady Lekarskiej  
Wojskowej Izby Lekarskiej  
z dnia 13 lutego 2026 r.**

***w sprawie kadencyjnego sprawozdania z wykonania budżetu  
Wojskowej Izby Lekarskiej za lata 2022-2025***

Na podstawie art. 25 pkt 6 ustawy z dnia 2 grudnia 2009r. o izbach lekarskich ( Dz. U. z 2009r. Nr 219 poz. 1708 z późn. zm.), uchwała się, co następuje:

§ 1.

Rada Lekarska Wojskowej Izby Lekarskiej przyjmuje kadencyjne sprawozdanie z wykonania budżetu Wojskowej Izby Lekarskiej za lata 2022-2025 i rekomenduje je do zatwierdzenia przez XLIV Sprawozdawczo-Wyborczy Zjazd Lekarzy Wojskowej Izby Lekarskiej.

§ 2.

Kadencyjne sprawozdanie z wykonania budżetu za lata 2022-2025 stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

SEKRETARZ  
RADY LEKARSKIEJ  
WOJSKOWEJ IZBY LEKARSKIEJ  
*plk rez. dr n. med. Stefan ANTOSIEWICZ*

WICEPREZES  
RADY LEKARSKIEJ  
WOJSKOWEJ IZBY LEKARSKIEJ  
*pplk rez. lek. dent. Jacek WOSZCZYK*

**SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA BUDŻETU WIL - IX KADENCJA**  
**01.01.2022 r. – 31.12.2025 r.**

Przychody Wojskowej Izby Lekarskiej w IX kadencji (2022 - 2025 rok) zostały zrealizowane w wysokości **19.309.382,14** zł co stanowi **105,46%** planowanego budżetu IX kadencji. Koszty zamknęły się kwotą **16.897.155,42** zł i stanowią **88,25%** kwoty planowanej w IX kadencji WIL.

Przychody IX kadencji kształtowały się w sposób następujący:

Wyszczególnienie	Plan (zł)	Realizacja (zł)	% realizacji
Ogółem za całą kadencję	18.310.000	19.309.382,14	105,46
w tym:			
Składki członkowskie	15.040.000	15.681.292,45	104,26
Dotacje MON	2.526.000	2.264.640,00	89,65
Przychody Kom. Bioet.	430.000	873.974,46	203,25
Rejestr Praktyk Lekarskich	100.000	108.050,00	108,05
Pozostałe przychody	214.000	381.425,23	178,24

### **Krótką charakterystyka przychodów WIL**

#### ***Składki członkowskie***

Wpływy z tytułu składek członkowskich stanowią 81,21 % wszystkich przychodów WIL w IX kadencji. Na dzień 31.12.2025 roku Wojskowa Izba Lekarska liczyła 4.202 członków. 3.075 osób powinno wpłacić składkę w wysokości 120 zł, 120 osób składkę 60 zł, natomiast 31 osób składkę w wysokości 10 zł. 976 osób było zwolnionych z opłacania składek, w tym 908 osób to lekarze i lekarze dentyści, którzy ukończyli 70 r.ż. oraz 68 osób, którzy złożyli oświadczenia i są czasowo zwolnieni z opłacania składki członkowskiej.

***Dotacje MON*** - corocznie WIL otrzymuje dotację MON po zrealizowaniu zadań przejętych od administracji państwowej ujętą w planie budżetu Wojskowej Izby Lekarskiej na dany rok budżetowy.

#### **Dotacje MON IX kadencji WIL**

Porównanie dotacji MON z rzeczywistymi wydatkami na zadania przejęte od administracji publicznej przedstawia następująca tabela:

ROK	Dotacja	Rzeczywiste wydatki	Różnica
<b>Ogółem za całą kadencję</b>	<b>2.264.490</b>	<b>3.338.502,02</b>	<b>-1.074.012,02</b>
2022	528.000	652.431,55	-124.431,55
2023	612.000	723.532,03	-111.532,03
2024	495.820	902.674,81	-406.854,81
2025	628.670	1.059.863,63	-431.193,63

Przekazana dotacja, choć jest pokaźnym wpływem do budżetu WIL w pełni nie zabezpiecza wydatki poniesione przez Wojskową Izbę Lekarską na zadania przejęte od administracji państwowej. Różnica pokrywana jest ze środków WIL.

Z uwagi na tryb uzgodnień z MON wysokości dotacji (system planowania budżetowego w MON z rocznym wyprzedzeniem) występuje duże ryzyko niedoszacowania kosztów, związanych z zadaniami przejętymi od administracji państwowej. Znaczny wzrost kosztów osobowych, kosztów mediów oraz kosztów czynszu spowodował, że dotacja w dużo mniejszym stopniu pokrywa rzeczywiste wydatki.

**Przychody Komisji Bioetycznej** – są to kwoty, które wpłynęły z tytułu wystawionych not za opinie do eksperymentów medycznych, eksperymentów naukowych, badań klinicznych itp. Przychody Komisji Bioetycznej stanowią 4,53% przychodów WIL.

**Odsetki od lokat** – wolne środki finansowe WIL lokowała na lokatach terminowych. Odsetki pochodzące od ulokowanych środków finansowych stanowią 1,06 % przychodów WIL w IX kadencji.

**Rejestr Prywatnych Praktyk Lekarskich** – przychody Rejestru stanowią 0,56 % przychodów WIL. Stanowią je wpływy z rejestracji praktyk lekarskich oraz zmian dokonywanych w rejestrze praktyk lekarskich.

**Pozostałe przychody** – stanowią m.in. odsetki od nieterminowych płatności, opłaty za zaświadczenia unijne. Tutaj także doliczono pozostałe przychody operacyjne i pozostałe przychody finansowe.

Wydatki IX kadencji (01.01.2022 – 31.12.2025) przedstawia następująca tabela:

Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie	% realizacji
<b>Ogółem</b>	<b>19.146.924</b>	<b>16.897.155,42</b>	<b>88,25</b>
<b>Koszty zadań przejęt. od admin. państw.</b>	<b>3.941.312</b>	<b>3.338.502,02</b>	<b>84,71</b>
- Rejestr lekarzy	850.698	707.493,25	83,17
- Rzecznik odpowiedz. Zawodowej	997.628	895.765,84	89,79
- Sąd lekarski	1.590.125	1.279.038,53	80,44
- Rejestr prywatnych praktyk lekarskich	502.861	456.204,40	90,72
<b>Koszty działalności samorządowej</b>	<b>14.607.007</b>	<b>13.029.759,88</b>	<b>89,20</b>
- Koszty ogólno-samorządowe	13.591.712	12.147.919,66	89,38
- Koszty wydawania „Skalpela”	1.015.295	881.840,22	86,86
<b>Koszty pozostałych zadań</b>	<b>598.605</b>	<b>528.893,52</b>	<b>88,35</b>
- Koszty Komisji Bioetycznej	551.605	489.679,54	88,77
- pozostałe koszty	45.500	38.939,81	85,58
- koszty finansowe	1.500	274,17	18,28

Koszty działalności samorządowej w IX kadencji Wojskowej Izby Lekarskiej wynoszą 13.029.759,88 zł (w tym 1.074.012,02 zł stanowią wydatki na zadania przejęte od administracji państwowej nie pokryte dotacją).

Poszczególne koszty rodzajowe razem (suma kosztów przejętych od administracji państwowej, kosztów samorządowych, kosztów wydawania Skalpela oraz kosztów Komisji Bioetycznej) IX kadencji zostały ujęte w tabeli:

Koszt rodzajowy	2022	2023	2024	2025	Razem cała kadencja
<b>Podatki i opłaty</b>	<b>18.950,20</b>	<b>26.345,26</b>	<b>27.113,26</b>	<b>6.687,00</b>	<b>79.095,72</b>
<b>Amortyzacja</b>	<b>54.124,77</b>	<b>157.542,51</b>	<b>263.622,18</b>	<b>355.169,73</b>	<b>830.459,19</b>
<b>Zużycie materiałów</b>	<b>39.740,14</b>	<b>43.924,98</b>	<b>42.900,96</b>	<b>71.516,50</b>	<b>198.082,58</b>
<b>Usługi obce</b>	<b>508.031,13</b>	<b>647.127,87</b>	<b>583.478,09</b>	<b>653.331,50</b>	<b>2.391.968,59</b>
<b>Wynagrodzenia</b>	<b>1.189.829,91</b>	<b>1.419.016,51</b>	<b>1.828.163,42</b>	<b>1.988.387,47</b>	<b>6.425.397,31</b>
<b>Świadczenia (ZUS, szkolenia, BHP, PPK)</b>	<b>219.428,83</b>	<b>299.001,08</b>	<b>402.729,96</b>	<b>450.778,56</b>	<b>1.371.938,43</b>
<b>Koszty podróży</b>	<b>4.700,14</b>	<b>7.079,44</b>	<b>8.981,54</b>	<b>19.830,91</b>	<b>40.592,03</b>
<b>Pozostałe koszty</b>	<b>576.436,96</b>	<b>643.926,94</b>	<b>605.086,82</b>	<b>619.458,56</b>	<b>2.444.909,28</b>
- zjazdy WIL	156.602,47	102.092,77	98.249,66	84.796,89	441.741,79
- pos. RL, SL, KB	202.231,93	242.181,55	237.026,23	245.895,98	927.335,69
- ubezpieczenia OC	100.038,50	134.568,00	145.404,00	146.654,50	526.665,00
- opieka prawna	0,00	97.417,23	97.417,23	97.417,23	292.251,69

<b>Odpisy i wsparcia</b>	<b>558.950,90</b>	<b>660.559,36</b>	<b>838.948,54</b>	<b>1.017.039,51</b>	<b>3.075.498,31</b>
<i>-odpis na NIL</i>	<i>362.470,48</i>	<i>413.650,60</i>	<i>463.233,35</i>	<i>449.355,45</i>	<i>1.688.709,88</i>
<i>-Kom. Stomatol.</i>	<i>16.913,70</i>	<i>33.743,92</i>	<i>38.291,30</i>	<i>57.790,25</i>	<i>146.739,17</i>
<i>-Kom. Kształc.</i>	<i>169.996,72</i>	<i>164.615,02</i>	<i>172.354,64</i>	<i>205.423,50</i>	<i>712.389,88</i>
<b>Łącznie k. rodz.</b>	<b>3.170.192,98</b>	<b>3.904.523,95</b>	<b>4.601.024,77</b>	<b>5.182.199,74</b>	<b>16.857.941,44</b>
<i>Poz. Koszty oper.</i>	<i>224,89</i>	<i>595,68</i>	<i>37.540,00</i>	<i>579,24</i>	<i>38.939,81</i>
<i>Koszty finansowe</i>	<i>0,00</i>	<i>0,11</i>	<i>273,59</i>	<i>0,47</i>	<i>274,17</i>
<b>Łącznie koszty</b>	<b>3.170.417,87</b>	<b>3.905.119,74</b>	<b>4.638.838,36</b>	<b>5.182.779,45</b>	<b>16.897.155,42</b>

Kształtowanie się wyniku brutto (bez potrąc. o podatek doch.) przedstawia poniższa tabela.

Rok	Przychody	Koszty	Wynik
<b>Ogółem za całą kadencję</b>	19.309.382,14	<b>16.897.155,42</b>	2.412.226,72
2022	3.116.342,09	<b>3.170.417,87</b>	-54.075,78
2023	5.223.245,18	<b>3.905.119,74</b>	1.318.125,44
2024	5.523.238,00	<b>4.638.838,36</b>	884.399,64
2025	5.446.556,87	<b>5.182.779,45</b>	263.777,42

#### **Podsumowanie sprawozdania z wykonania budżetu IX kadencji WIL.**

Sytuacja finansowa Wojskowej Izby Lekarskiej na koniec kadencji jest stabilna. W trakcie całej kadencji WIL uzyskiwała wyniki wyższe od zaplanowanych. Społeczność wojskowych lekarzy i lekarzy dentyków w przeogromnej większości regularnie opłaca składki członkowskie, dzięki którym organy i biuro WIL mogą sprawnie funkcjonować. Osoby opóźniające się w opłacaniu składki są poddawane sprawnie działającej windykacji. Składka zapłacona w stosunku do należnej kształtuje się na poziomie 98%. To bardzo dobry wynik, ale jednocześnie informacja, że nie ma w tym obszarze rezerwy.

Wypracowane wieloletnie nadwyżki wpływów nad wydatkami pozwoliły zakupić siedzibę Wojskowej Izby Lekarskiej, dokonać jej remontu i przystosować do potrzeb, a tym samym zapewnić izbie stabilność i bezpieczeństwo działania.

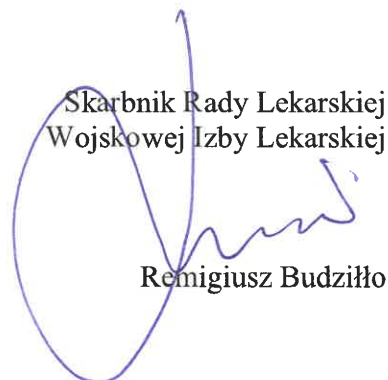
Pozostałe środki pieniężne są lokowane na lokatach zwykłych i inwestycyjnych. Niestety kilkukrotne obniżki oprocentowania, szczególnie w 2025 roku spowodowały spadki

zysków z lokat. Aktualnie na lokatach mamy umieszczone 4,4 mln złotych. Lokaty zostały wybrane do lokowania wolnych środków ze względu na praktycznie zerowe ryzyko straty.

Planowana dotacja z MON z każdym rokiem była większa, ale koszty, dotyczące realizacji zadań przejętych od administracji państwowej rosły szybciej, niż uzyskane środki w ramach dotacji. Także koszty ogólno-samorządowe rosły szybko w trakcie IX kadencji, stąd choć wynik finansowy WIL był w każdym roku kadencji większy, niż prognozowany, z roku na rok zmniejszał się. I chociaż w wyniku finansowym mamy przez kilka jeszcze lat duży koszt, niepowodujący wypływu środków pieniężnych, czyli amortyzację na poziomie 330 tys. zł rocznie, to już w tej chwili należy myśleć o dodatkowych działaniach polepszających sytuację finansową Wojskowej Izby Lekarskiej.

Warszawa, 05.02.2026 r.

Skarbnik Rady Lekarskiej  
Wojskowej Izby Lekarskiej



Remigiusz Budziłło